

# 10 Seminário Paraense de **Auditoria** e **Controle** Interno



**Gestão de riscos** e  
**Controles Preventivos**  
para a transformação  
da **Gestão Pública**

APOIO



PODER JUDICIÁRIO  
Tribunal de Justiça  
do Estado do Pará



REALIZAÇÃO



OUIDORIA  
GERAL DO  
ESTADO DO PARÁ

SECRETARIA DA  
FAZENDA



# CGDF

CONTROLADORIA-GERAL  
DO DISTRITO FEDERAL



falandoderiscos

Palácio do Buriti  
*Buriti Palace*

## Consultorias



presta serviço consultivo de apoio aos órgãos e entidades do Poder Executivo do Distrito Federal, para a implantação da **GESTÃO DE RISCOS** e dos **PROGRAMAS DE INTEGRIDADE**.

# AI

## Avaliações



realiza avaliações acerca do desenvolvimento dos sistemas de **GESTÃO DE RISCOS** e de **PROGRAMAS DE INTEGRIDADE**.

Visitem o Portal de Gestão de Riscos da CGDF

[www.gestaoderiscos.cg.df.gov.br](http://www.gestaoderiscos.cg.df.gov.br)



falandoderiscos

# **PROGRAMAS DE INTEGRIDADE NO SETOR PÚBLICO - DESAFIOS E IMPLICAÇÕES**

Robson Lopes da Gama Júnior



falandoderiscos



# Integridade pública



# INTEGRIDADE PÚBLICA?

Alinhamento consistente e à adesão de valores, princípios e normas éticas comuns para sustentar e priorizar o interesse público sobre os interesses privados no setor público (OCDE).



# Por que?

## O custo da corrupção Nações Unidas

Fonte: news.un.org

9 Dezembro 2018 | Legislação e prevenção de crimes

No Dia Internacional contra a Corrupção, Nações Unidas destacam que todos anos US\$ 1 trilhão são pagos em propinas e outros US\$ 2,6 trilhões são roubados por meio deste tipo de crime; valor equivale a mais de 5% do PIB global.

Em mensagem para o Dia Internacional contra a Corrupção, o secretário-geral António Guterres considerou a corrupção um atentado aos valores das Nações Unidas. A data, marcada em 9 de dezembro, busca chamar atenção para este tipo de crime.

Guterres acrescentou que a corrupção rouba das sociedades “escolas, hospitais e outros serviços vitais, afasta investimentos internacionais e tira das nações seus recursos naturais.”

## Propina

De acordo com as Nações Unidas, US\$ 1 trilhão são pagos em subornos anualmente, enquanto outros US\$ 2,6 trilhões são roubados por causa da corrupção.

Por meio de iniciativas como a campanha global lançada em conjunto pelo Programa da ONU para o Desenvolvimento, Pnud, e o Escritório da ONU sobre Drogas e Crime, Unodc, as Nações Unidas lutam contra este tipo de crime, que afeta países ricos e pobres.

A campanha reconhece a corrupção como um dos maiores impedimentos para alcançar os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável, ODDs.



De acordo com as Nações Unidas, US\$ 1 trilhão são pagos em subornos anualmente, enquanto outros US\$ 2,6 trilhões são roubados por causa da corrupção, by ONU

The screenshot shows the top of the Gazeta do Povo website. The header includes the logo, the date 'domingo, 02 de Abril de 2023', and a 'ASSINE' button. Below the header is a banner for a 4-star hotel with a pool. The main navigation bar includes 'República', 'Atualização: Eleições 2022', and 'Receba notícias por e-mail'. The article title is 'Como a corrupção afeta o desenvolvimento econômico e social dos países' by Tiago Cordeiro. The article features a photo of Copenhagen and a 'Quêz este conteúdo' button.

## Como a corrupção afeta o desenvolvimento econômico e social dos países

Por Tiago Cordeiro, especial para a Gazeta do Povo 20/03/2021 19:54



Vista aérea de Copenhague, capital da Dinamarca: país com menor percepção de corrupção e também um dos mais desenvolvidos. Foto: Pudek/Wikimedia Commons

Quêz este conteúdo

Se o Brasil tivesse o mesmo nível de percepção de corrupção que o Chile nos trinta anos que se passaram entre 1975 e 2005, teria experimentado um aumento de 23% no nível médio de renda per capita. O cálculo, feito pelo delegado da Polícia Federal Felipe Eduardo Hideo Hayashi em uma monografia apresentada para o mestrado em Direito pela Pontifícia Universidade Católica do Paraná (PUCPR), confirma que o combate à corrupção tem efeitos diretos na renda dos cidadãos.



falandoderiscos

# Por que?

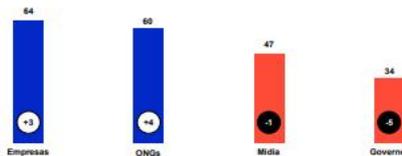


## GOVERNO E MÍDIA ALIMENTAM CÍRCULO DA DESCONFIANÇA

### CONFIANÇA NO GOVERNO E NA MÍDIA CAI AINDA MAIS NO BRASIL

Porcentagem dos que confiam, no Brasil

Desconfiança (1-40) | Neutralidade (50-50) | Confiança (50-100) | Setembro 2021 a 2022

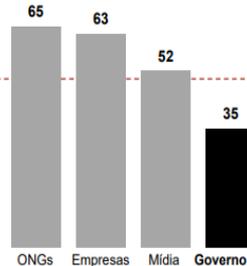


## GOVERNO NÃO É VISTO COMO CAPAZ DE SOLUCIONAR OS PROBLEMAS DA SOCIEDADE

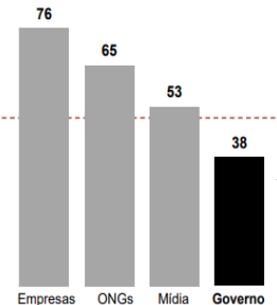
Porcentagem dos que afirmam que cada dimensão é um ponto forte das instituições, no Brasil

### Assumir papel de liderança Coordenar esforços interinstitucionais para solucionar problemas da sociedade

Maioria não vê como ponto forte 50%



### Obter resultados Executar com êxito planos e estratégias que gerem resultados



Edelman Trust Barometer 2022. CMP\_ARE\_[INS]. Pensando em [instituição] como é hoje, indique se você considera cada uma das seguintes dimensões como sendo um de seus pontos fortes ou fracos. Escala de 5 pontos; 2 primeiros, ponto forte. Pergunta feita a metade da amostra. Público total, Brasil.



Fonte: Pesquisa Edelman Trust Barometer, 2022

# Qualidade na prestação de serviços

## Credibilidade



falandoderiscos

# Outros impactos



# E O PROGRAMA DE INTEGRIDADE?

Conjunto **estruturado** de medidas institucionais voltadas para a **prevenção, detecção, punição e remediação** de fraudes, atos de corrupção e desvios éticos e de conduta no âmbito da administração pública.



Mas como  
implantar  
um programa de  
integridade?





Identifique os atores





falandoderiscos

# Estabeleça os eixos



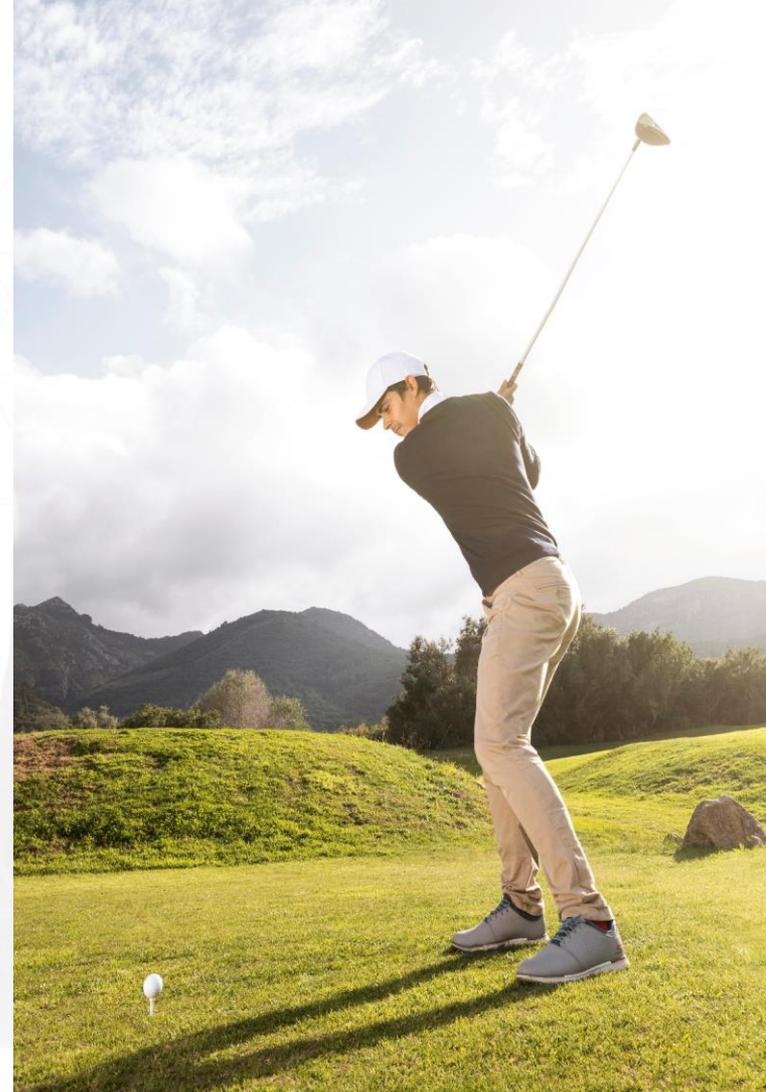
- I – **COMPROMETIMENTO** e **APOIO** permanente da alta administração;
- II - definição de **UNIDADE RESPONSÁVEL** pela implementação e acompanhamento do programa no órgão ou entidade, sem prejuízo das demais atividades nela exercidas;
- III - identificação, análise, avaliação e tratamento de **RISCOS DE INTEGRIDADE** sob orientação técnica da Controladoria-Geral do Distrito Federal;
- IV - promoção de **TREINAMENTOS** e **EVENTOS** que disseminem, incentivem e reconheçam boas práticas na gestão pública; e
- V – **MONITORAMENTO** contínuo por meio de indicadores.

É simples mas

**não é fácil**



falandoderiscos



# 3

# desafios



**Programa de  
Integridade**



falandoderiscos

# Processo

## Fluxo

## Registro

## Indicadores

## Acompanhamento

# DOUBT

# Liderança

Um compliance efetivo requer um **comprometimento ativo** do Órgão Diretivo e da Alta Direção que permeia toda a organização.

Para um sistema de gestão de compliance ser eficaz, o Órgão Diretivo e a Alta Direção **precisam liderar pelo exemplo**, aderindo e apoiando, **ativa e visivelmente** o compliance e o sistema de gestão de compliance.  
(ABNT ISO 37301/2021)

Falta de apoio

Baixo  
entendimento



# Cultura

Um dos maiores desafios relacionados ao fortalecimento da gestão de riscos para a integridade no Brasil diz respeito à dificuldade de consolidar uma cultura de integridade pública, que se estenda para além da visão legalista tradicional e comece a incluir uma abordagem dependente do contexto e baseada em riscos (OCDE 2022).

## Ceticismo

## Resistência





falandoderiscos



**Implementar a integridade no setor público vai além do simples cumprimento de normas.**

**É promover uma cultura pautada pela atuação das lideranças e pela aplicação efetiva da gestão de riscos.**

- ROBSON LOPES DA GAMA JUNIOR -



falandoderiscos

