1º Seminário Paraense de Auditoria e Controle Interno

Gestão de riscos e Controles Preventivos para a transformação da Gestão Pública

APOIO

TCE Tribunal de Contas do Estado do Pará

Poder Judiciário Tribunal de Justiça do Estado do Pará

CRCPA Conselho Regional de Contabilidade do Pará

EGPA Escola de Governança Pública do Estado do Pará

OGE Ouvidoria Geral do Estado do Pará

REALIZAÇÃO

CGE Controladoria Geral do Estado do Pará

Secretaria da Fazenda

Governo do Pará

Quem SOMOS?

Wendel Abreu

Líder e *cofundador* das iniciativas *somosauditores* nas redes sociais

Bacharel em Ciências Contábeis

Mestre em Propriedade Intelectual e Transferência de Tecnologia para Inovação

Auditor Interno em Instituição Financeira

Auditor Líder ISOs 9001, 14001, 27001, 37001, 37301, 42000, 45001 e 50001

Experiência de 13 anos, lidera ações de auditorias no ambiente de TI e inovação.

Dheymia Lima

Líder e *cofundadora* das iniciativas *somosauditores* nas redes sociais

Bacharel em *Administração*

Coordenadora de Projetos Corporativos em Instituição Financeira

Auditora Líder ISO 9.001, 14.001 e 45.001

Experiência de 12 anos, tendo atuado como coordenadora e chefe de auditoria.

@somosauditores

Nossa MISSÃO

DESAFIAR VOCÊ

a construir uma auditoria

POSITIVA e

BASEADA EM VALOR.

DESCOMPLICAR e

HUMANIZAR a auditoria.

POSITIVA

Colocar-se na posição de ***ser útil***, ***colaborar***, ser ***parte do time*** sem perder a objetividade.

BASEADA EM VALOR

Captar e ***gerenciar*** as ***expectativas*** das partes interessadas.

DESCOMPLICADA

Falar a linguagem das partes interessadas, ser ***entendido***.

HUMANIZADA

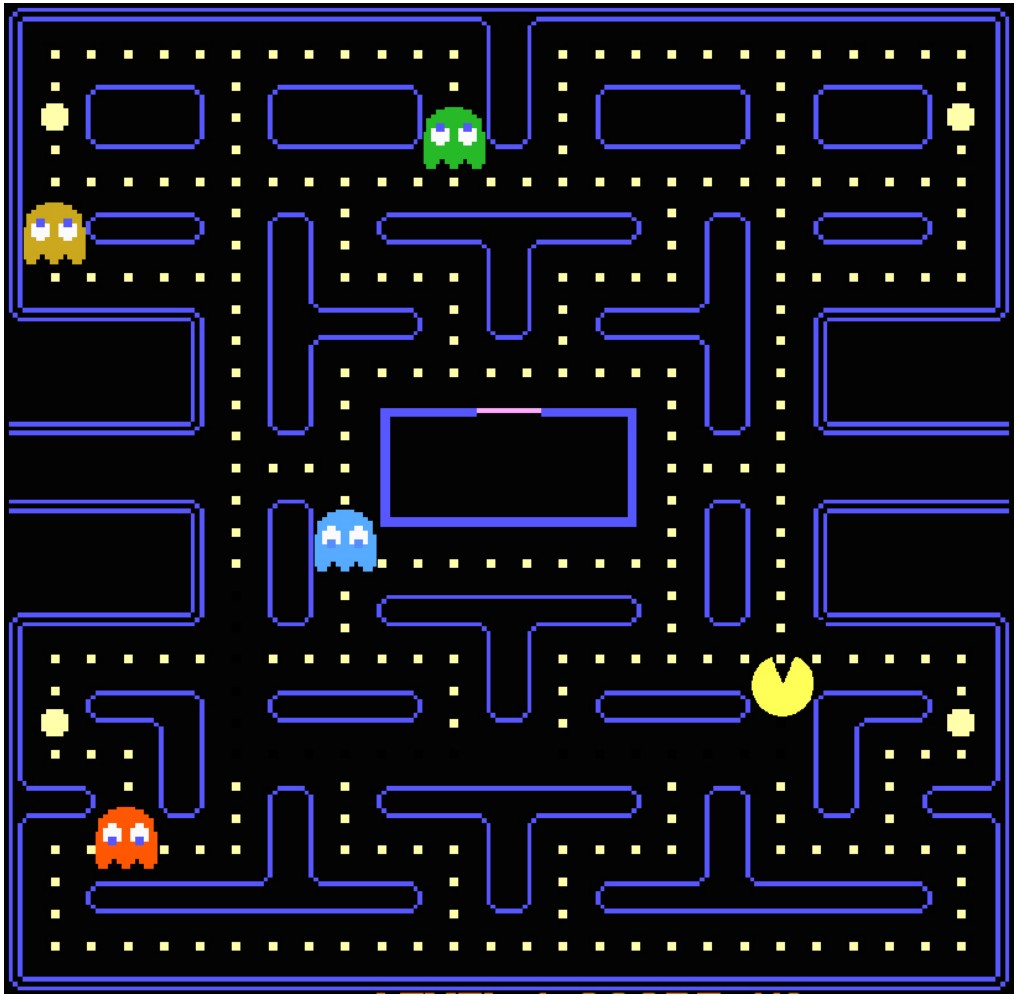
Demonstrar-se ***humano***. Não auditamos pessoas, mas ***interagimos*** com elas na realização dos trabalhos.

@somosauditores

E se a auditoria

FOSSE UM JOGO?

- Sigilo profissional
- Desenvolvimento profissional e competência
- Zelo profissional e Ceticismo
- Objetividade



INDEPENDÊNCIA

Será que as pessoas entendem
O QUE FAZEM OS AUDITORES?

https://sorisomail.com/partilha/285068.html

@somosauditores

O que é AUDITORIA?

Adaptado de ABNT ISO 19.011/2018

PROCESSO

Conjunto de ***atividades inter-relacionadas ou interativas*** que utilizam entradas para ***entregar um resultado pretendido*** (início, meio e fim | entrada, processamento e saída).

SISTEMÁTICO

Desenvolvimento ordenado, pautado em métodos e técnicas.

INDEPENDENTE

Não deve sofrer interferência no desenvolvimento das atividades, da opinião ou do julgamento.

DOCUMENTADO

Não se confunde com ***engessado*** ou "empapelado".

para obter

EVIDÊNCIA OBJETIVA

e avaliá-la objetivamente, para determinar a extensão na qual os

CRITÉRIOS DE AUDITORIA

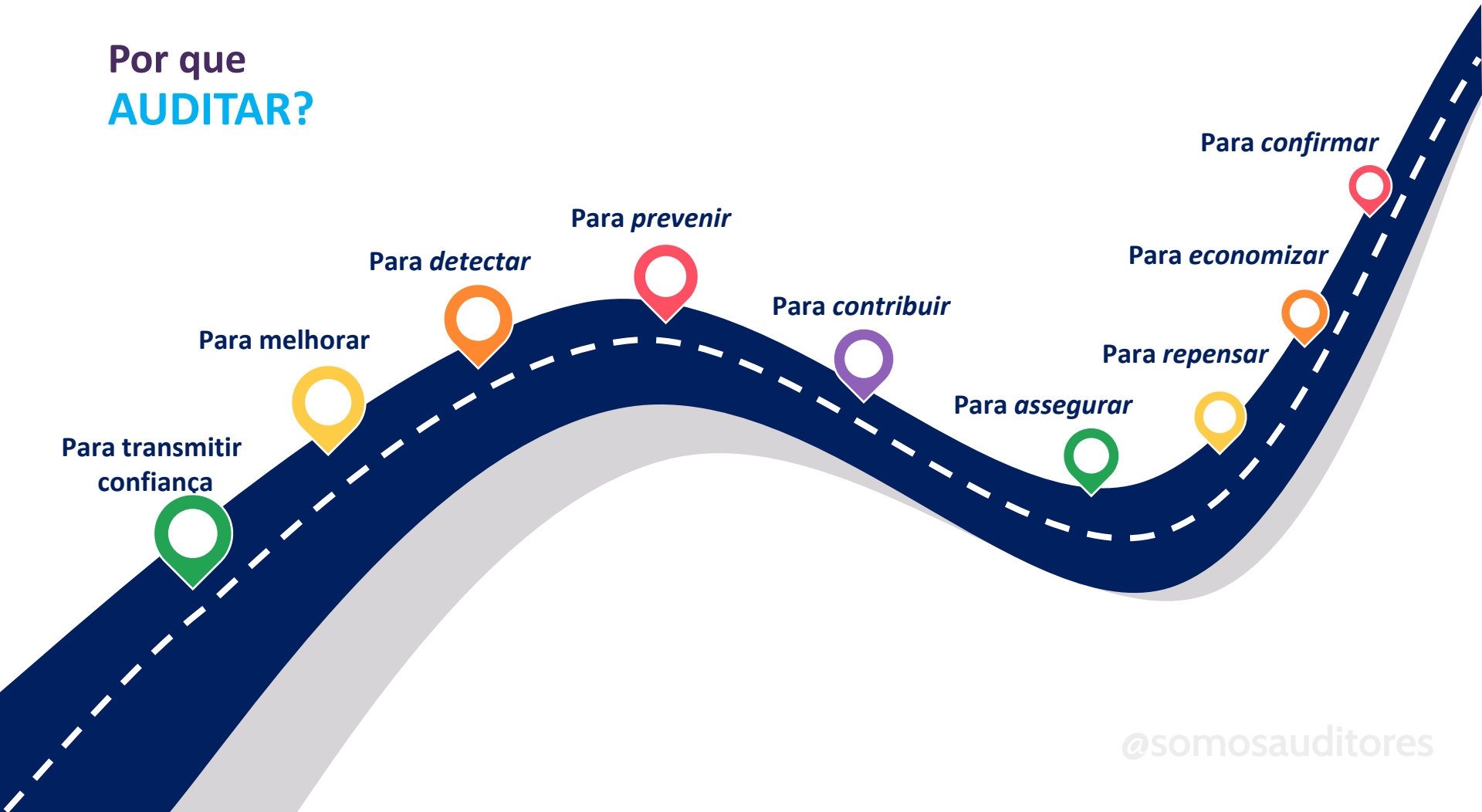
são atendidos.

@somosauditores

O que não é
AUDITORIA!

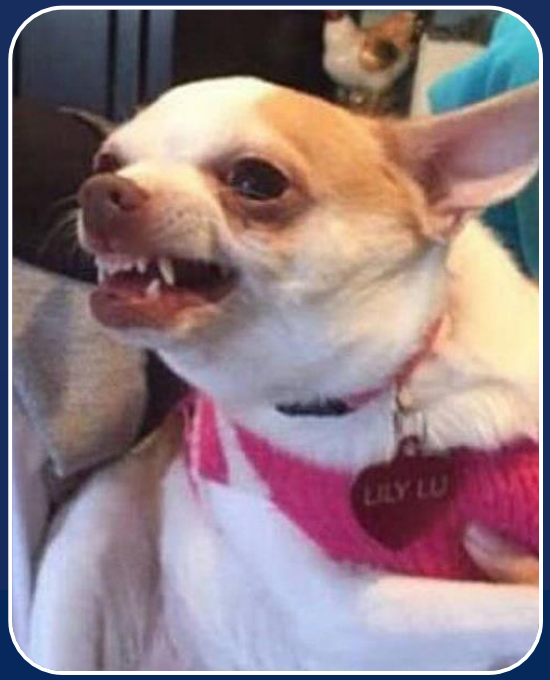
@somosauditores

Por que AUDITAR?



@somosauditores

Seria a Auditoria um **PROBLEMA OU PROCESSO?**



@somosauditores

Dilemas e mitos sobre os auditores.
COMO NÃO QUEREMOS SER VISTOS.

A auditoria é a ***polícia corporativa***.

Auditores usam ***listas de verificação padrão*** que não agregam valor.

É melhor ***não dizer nada*** aos auditores.

Aconteceu uma fraude, **onde estava** a auditoria?

A auditoria tem sempre uma ***agenda negativa***.

A auditoria ***só olha*** para o ***passado***.

A auditoria ***foca em punição***.

A auditoria ***chega depois***.

A auditoria só ***procura falhas*** para apontar.

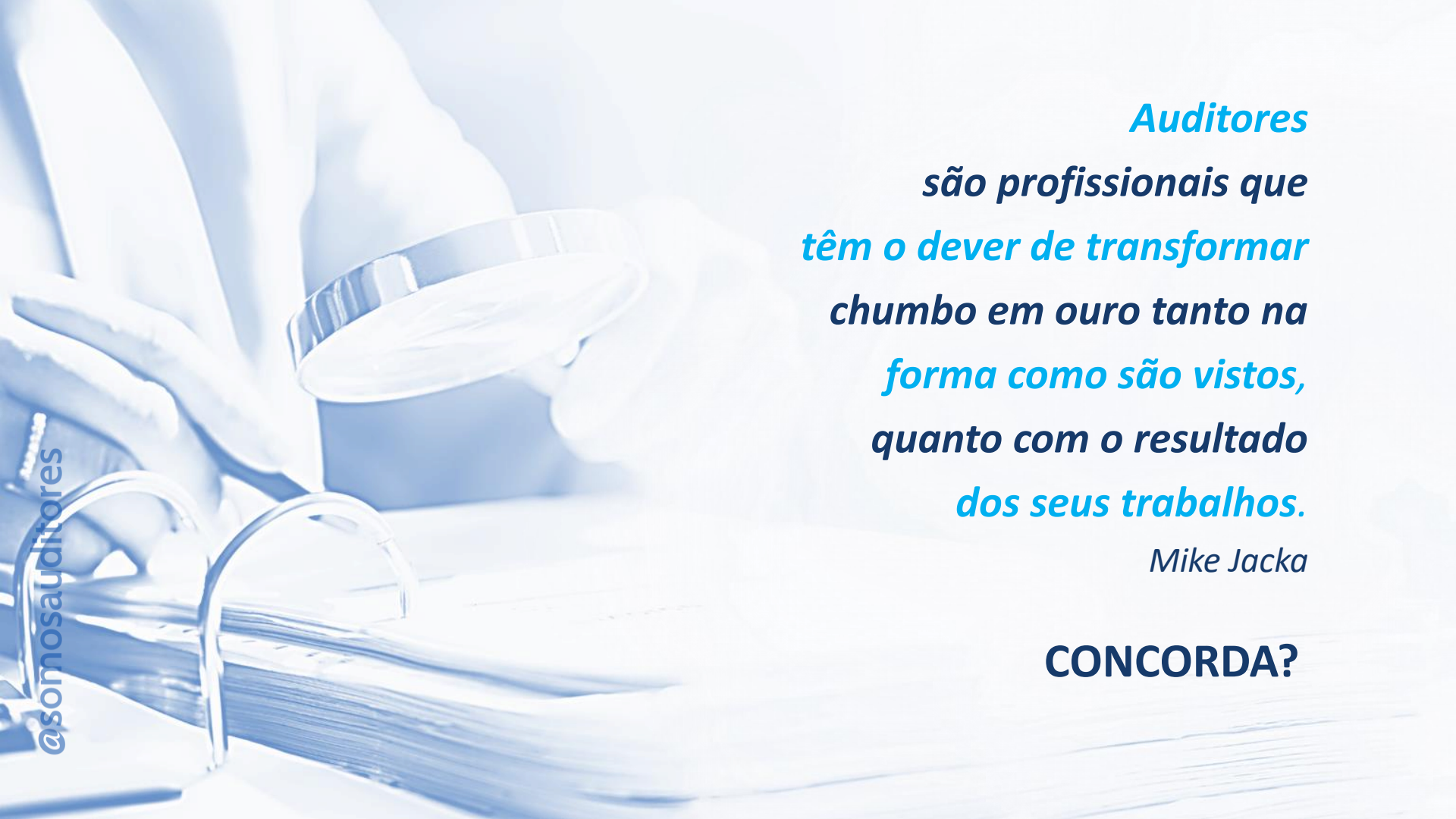
Auditores pensam que ***sabem tudo***.

@somosauditores

Existe uma ***história mal*** **CONTADA...**

- Maturidade organizacional
- Cultura Organizacional
- Ruídos de comunicação
- Palavras mal colocadas
- Crise de interesse
- Outras prioridades
- Personalidade e postura de auditores
- Experiências anteriores
- Stress na condução de irregularidades e falhas

@somosauditores



Auditores
são profissionais que
têm o dever de transformar
chumbo em ouro tanto na
forma como são vistos,
quanto com o resultado
dos seus trabalhos.
Mike Jacka

CONCORDA?

@somosauditores

Possuímos ***conhecimento útil*** e ***relevante*** para oferecer.

Existimos para entregar valor por meio de ***análises diferenciadas***.

Exploramos ***incertezas*** e ***oportunidades***.

Fazemos ***alertas***, ***previsões*** e ***predições***.

Temos ***ideias***, ***mentes*** e ***mensagens brilhantes*** para transmitir.

O que pode fazer a varinha de CONDÃO DOS AUDITORES?

@somosauditores

Queremos honrar
NOSSA MISSÃO!

São ***agentes*** de melhoria

Protegem e ***aumentam*** o valor dos ativos

Reduzem e ***ajudam*** a evitar passivos

Defendem a integridade corporativa

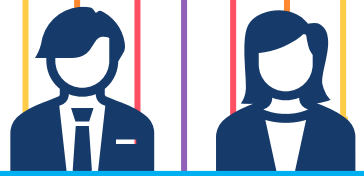
São ***os olhos e ouvidos*** da alta administração e sociedade

Desburocratizam processos

Cuidam da sustentabilidade e perenidade das empresas

Fornecem insights aos gestores e empresários

São ***conselheiros*** de confiança



AUDITORES

Fortalecer a capacidade da organização de ***criar, sustentar e proteger*** *valor* fornecendo ***avaliação, consultoria, conhecimento e previsão*** *independentes,* ***baseadas em riscos e objetivos***.

PROPÓSITO DA AUDITORIA

@somosauditores

Então, por que as cadeiras da plateia
PODEM ESTAR VAZIAS PARA NÓS?

Será que ***o passado*** ainda fala alto?

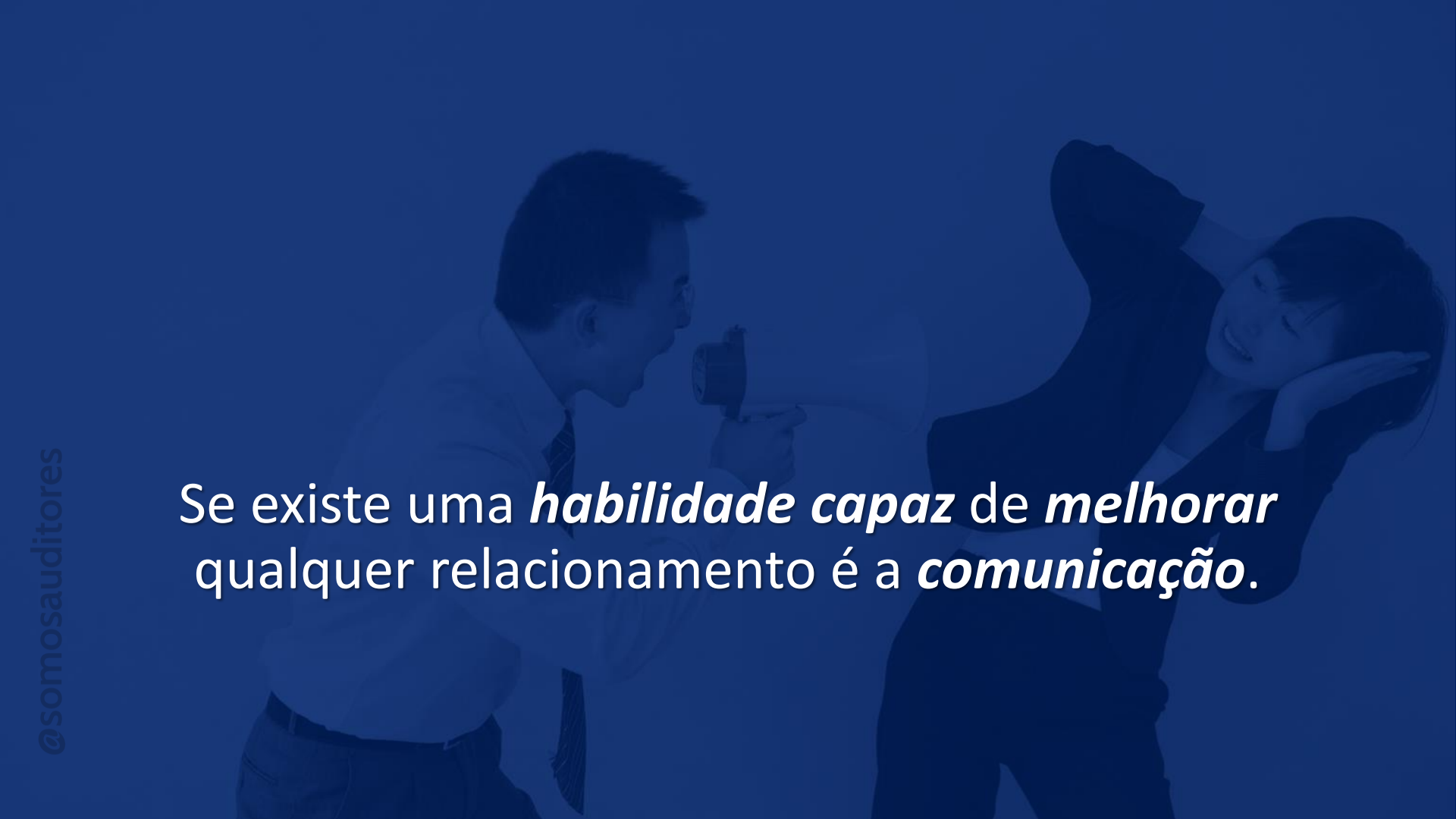
Será que ***ainda nos veem*** por lentes negativas?

Será que ***sabemos*** vender o que fazemos?

Será que ***entendem*** o que e por que fazemos?

Estamos prontos para lidar com nossos relacionamentos e ter conversas difíceis?

@somosauditores

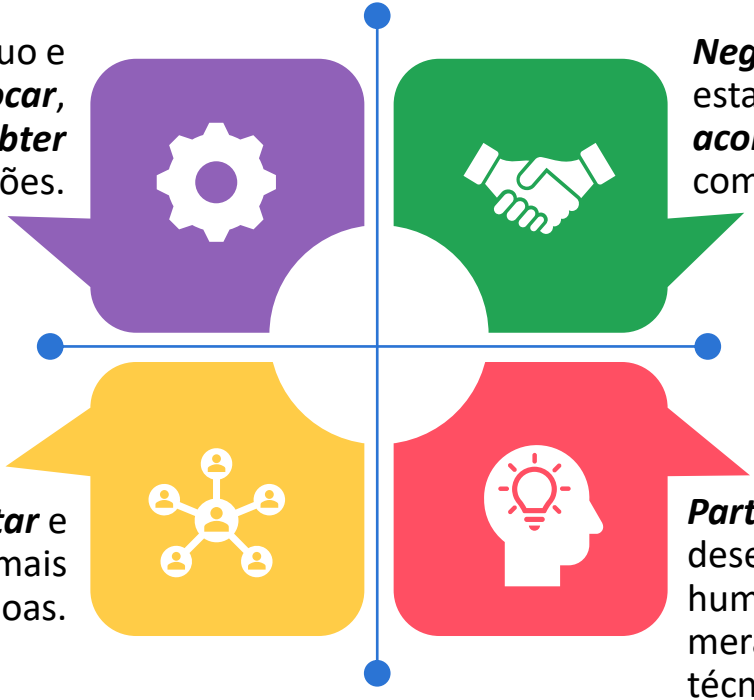


Se existe uma ***habilidade capaz*** de ***melhorar*** qualquer relacionamento é a ***comunicação***.

@somosauditores

O que é **COMUNICAÇÃO?**

Processo contínuo e iterativo de ***trocar***, ***compartilhar*** e ***obter*** informações.



Negociação de limites e estabelecimento de ***acordos*** em prol da compreensão.

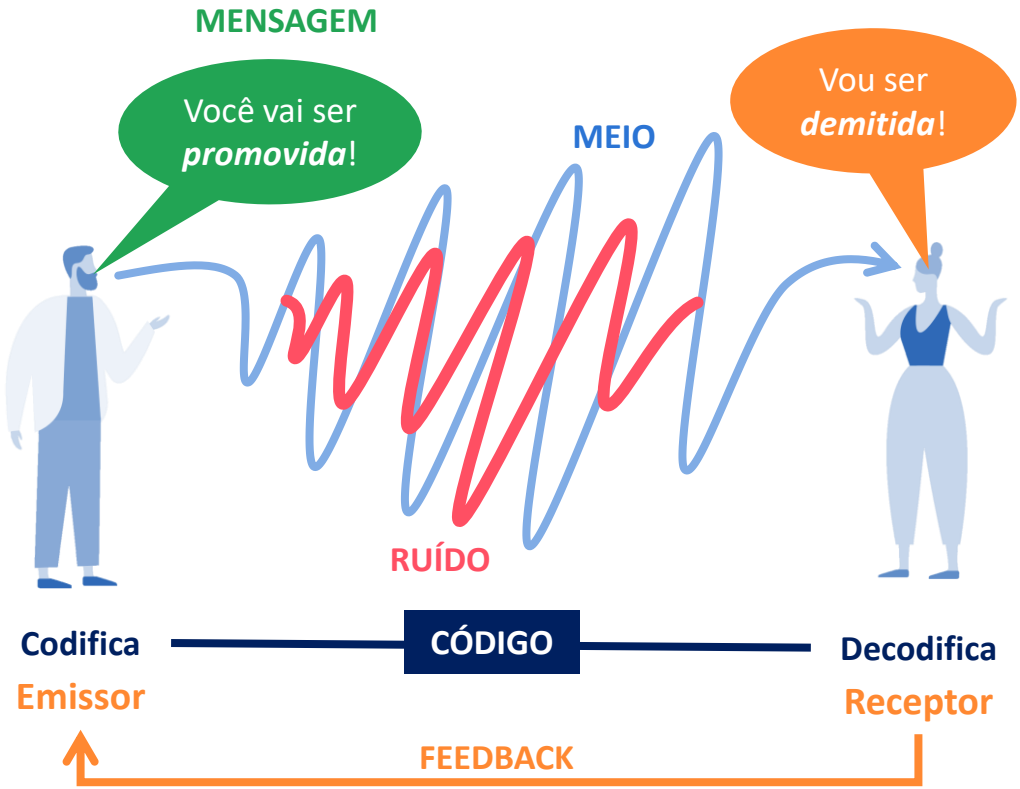
Arte de ***conectar*** e ***sintonizar*** duas ou mais pessoas.

Parte do próprio desenvolvimento humano, não é meramente uma técnica.

@somosauditores

Elementos da **COMUNICAÇÃO**

@somosauditores



O básico sobre
COMUNICAÇÃO

- Todo ponto de vista ***é a vista de um ponto*** - *Leonardo Boff.*
- Não vemos as coisas como elas são, ***mas como nós somos*** - *Anais Nin.*
- Impossível não se comunicar, então ***cuidado com o que transmite***.
- A entrega da mensagem ***não garante*** a sua assimilação.
- Tempo e atenção ***são pedras preciosas*** nos dias de hoje.
- ***Os desafios*** com a nutrição dos relacionamentos e construção de consenso ***permanecem***.
- Nunca ouça pensando no que vai responder, ***ouça para compreender***.

@somosauditores

90% da
COMUNICAÇÃO

não é o que
VOCÊ
fala, ***escreve*** ou **transmite**

mas **sim** o que
O OUTRO
entende ou ***percebe***.

@somosauditores

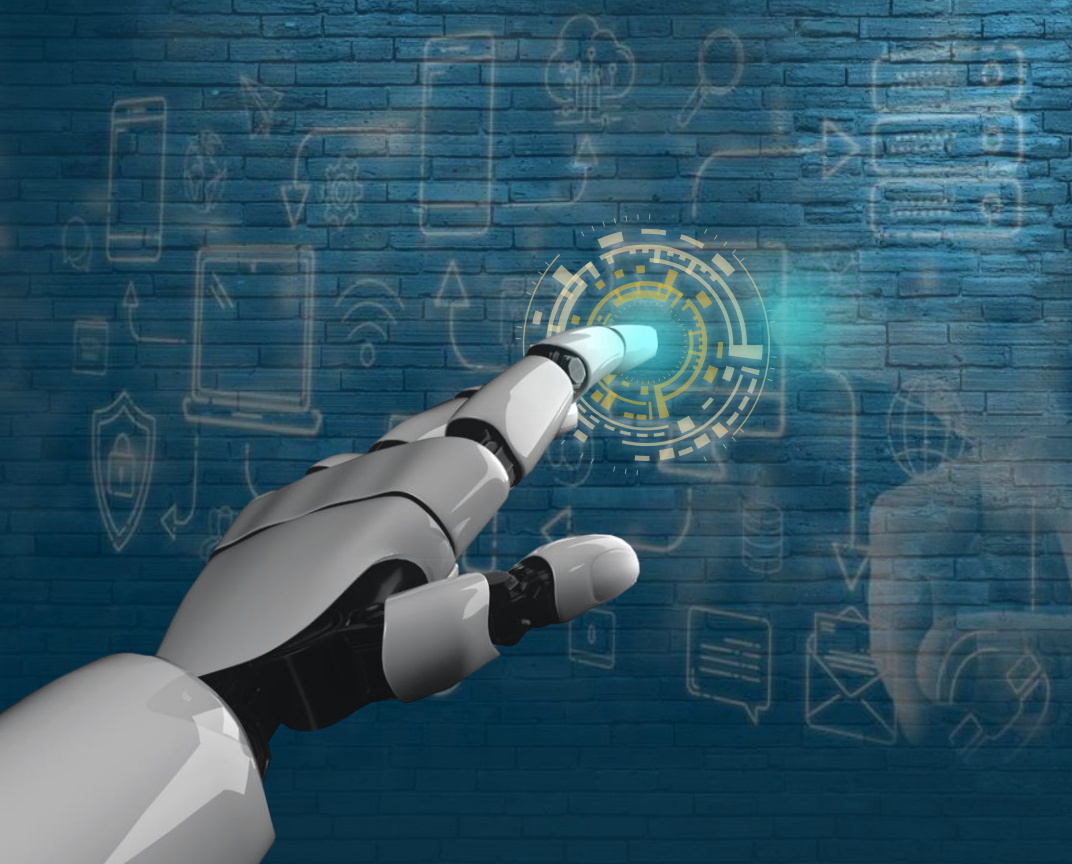
Auditores ***vivem em evolução***,
MAS ALGO MUDOU!

@somosauditores

Nem mais nos filmes de hollywood
a pressão gera resultado

Não há mais

ESPAÇO PARA UM TRABALHO...



SOLITÁRIO

INDIVIDUAL

UNILATERAL

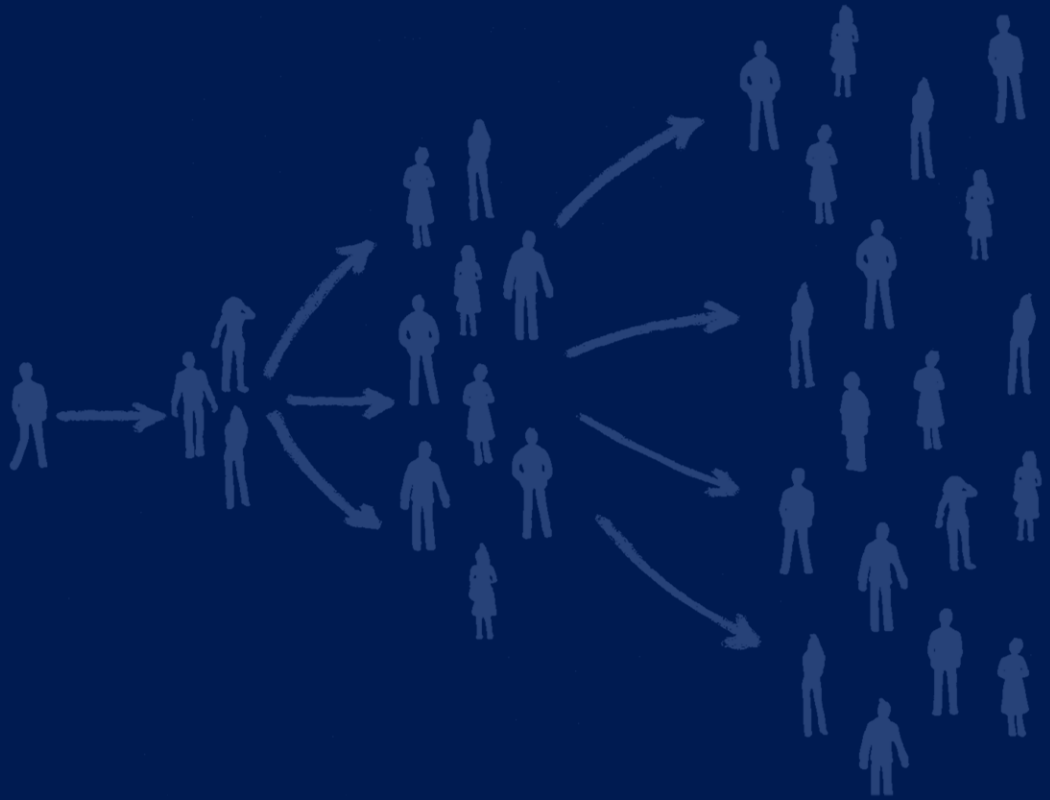
POLICIALESCO

INQUISITIVO

IMPOSITIVO

PUNITIVO

AUDITORIA
ORGANIZAÇÃO
@somosauditores



Quem quer ir rápido,

VAI SOZINHO.

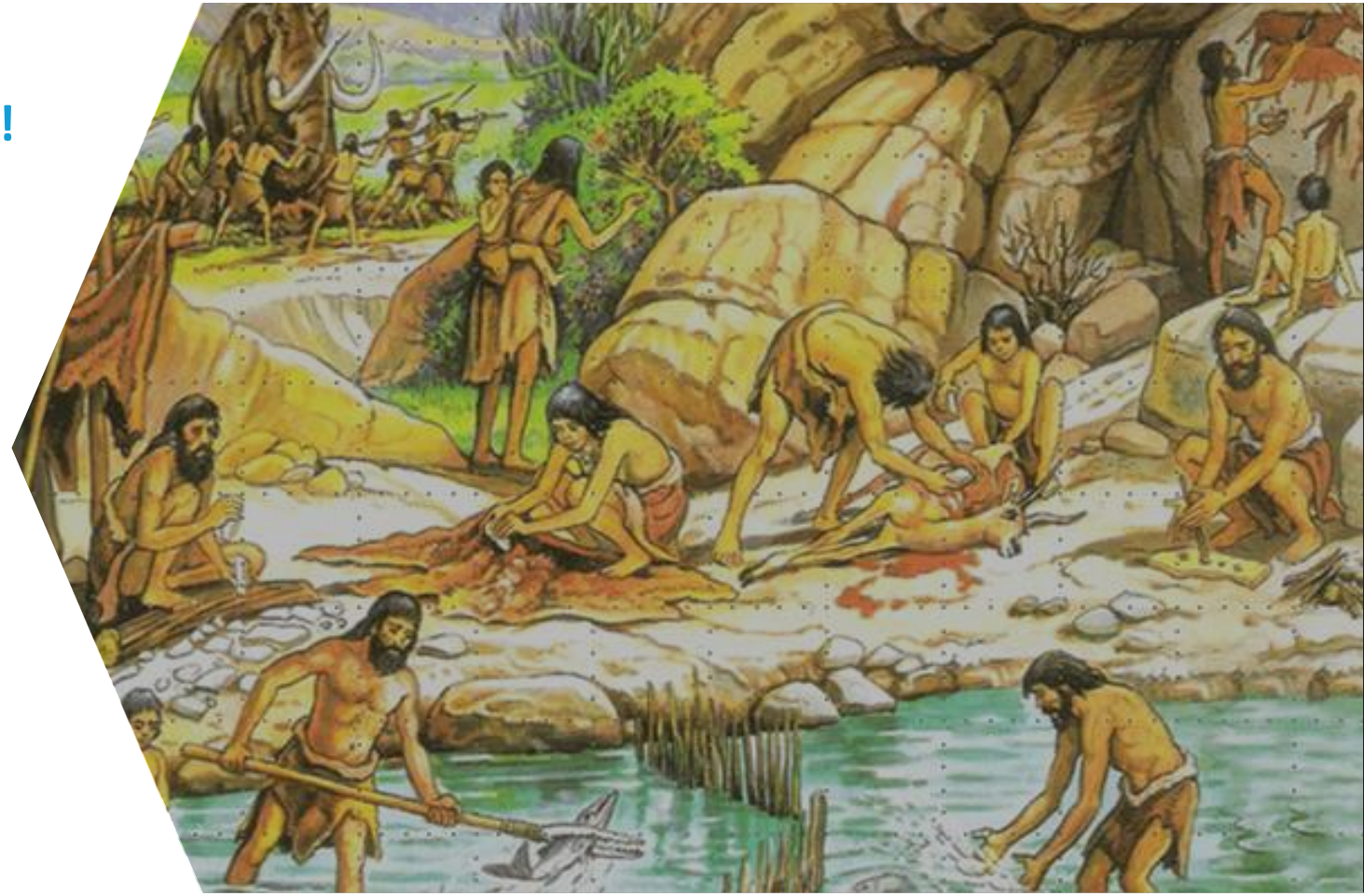
Quem quer ir longe,

VAI EM PARCERIA.

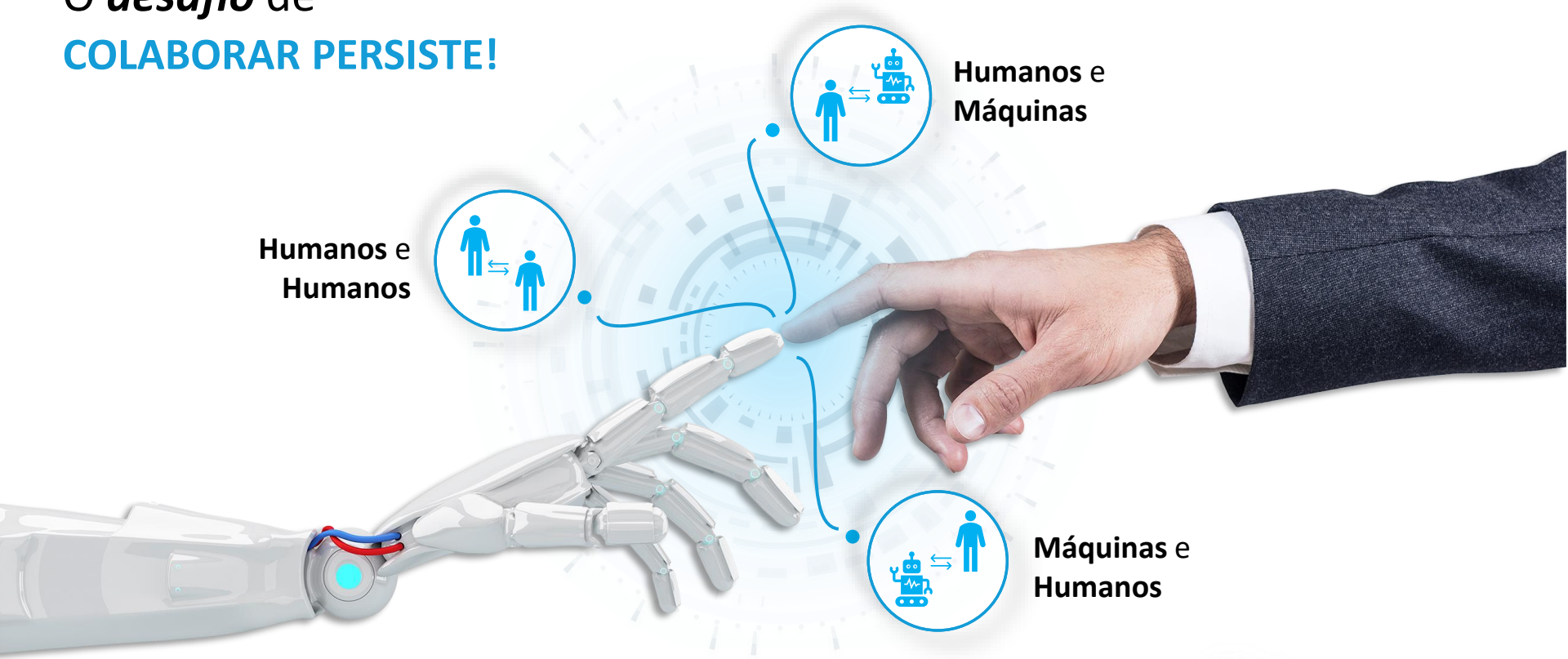
CO·LA·BO·RAR

@somosauditores

Questão de
SOBREVIVÊNCIA!



O ***desafio*** de
COLABORAR PERSISTE!



Modelo das
TRÊS LINHAS

CORPO ADMINISTRATIVO
Prestação de contas aos stakeholders pela supervisão organizacional

Papéis do corpo administrativo: integridade, liderança e transparência

GESTÃO
Ações (incluindo gerenciar riscos) para atingir objetivos organizacionais

AUD. INTERNA
Avaliação independente

Papéis da 1ª linha: Provisão de produtos/serviços aos clientes; gerenciar riscos

Papéis da 2ª linha: Expertise, apoio, monitoramento e questionamento sobre questões relacionadas a riscos

Papéis da 3ª linha: Avaliação e assessoria independentes e objetivas sobre atingimento dos objetivos

PRESTADORES EXTERNOS DE AVALIAÇÃO

LEGENDA

- **Prestação de contas, reporte**
- **Delegar, orientar, recursos, supervisão**
- ***Alinhamento*, *comunicação*, *coordenação*, *colaboração***

Convertendo em
AÇÃO E/OU SOLUÇÃO.

Não é a montanha que fica baixa, é o ***alpinista que fica habilidoso***.

Sobre as **HABILIDADES...**

TÉCNICAS

Colocamos no currículo

Aptidões ***técnicas*** e ***certificações***

Facilmente ***quantificáveis***

COMPORTAMENTAIS

Não colocamos no currículo

Aptidões ***mentais***, ***emocionais*** e ***sociais***

Facilmente ***qualificáveis***

Não é O QUÊ que levará a auditoria para o futuro, mas QUEM!

Queremos ir à marte e não conseguimos explorar o nosso próprio interior.

FORA DA CAIXA
Profissional que desenvolve visão sistêmica e não tem medo de inovar.

CONECTADO
Profissional que se conecta e conecta pessoas visando compartilhar conhecimentos e experiências.

INFLUENCER
Profissional que exerce liderança inspiradora.

AGENTE DE TRANSFORMAÇÃO
Profissional que promove e participa de transformações relevantes.

GESTOR DE CONFLITOS
Profissional preparado para mediar e lidar com conflitos de ideias, sentimentos e interesses.

DIGITAL
Profissional que conhece as tecnologias emergentes e experimenta o que está ao seu alcance.

HUMANIZADO
Profissional capaz de interagir de forma equilibrada e com inteligência emocional.

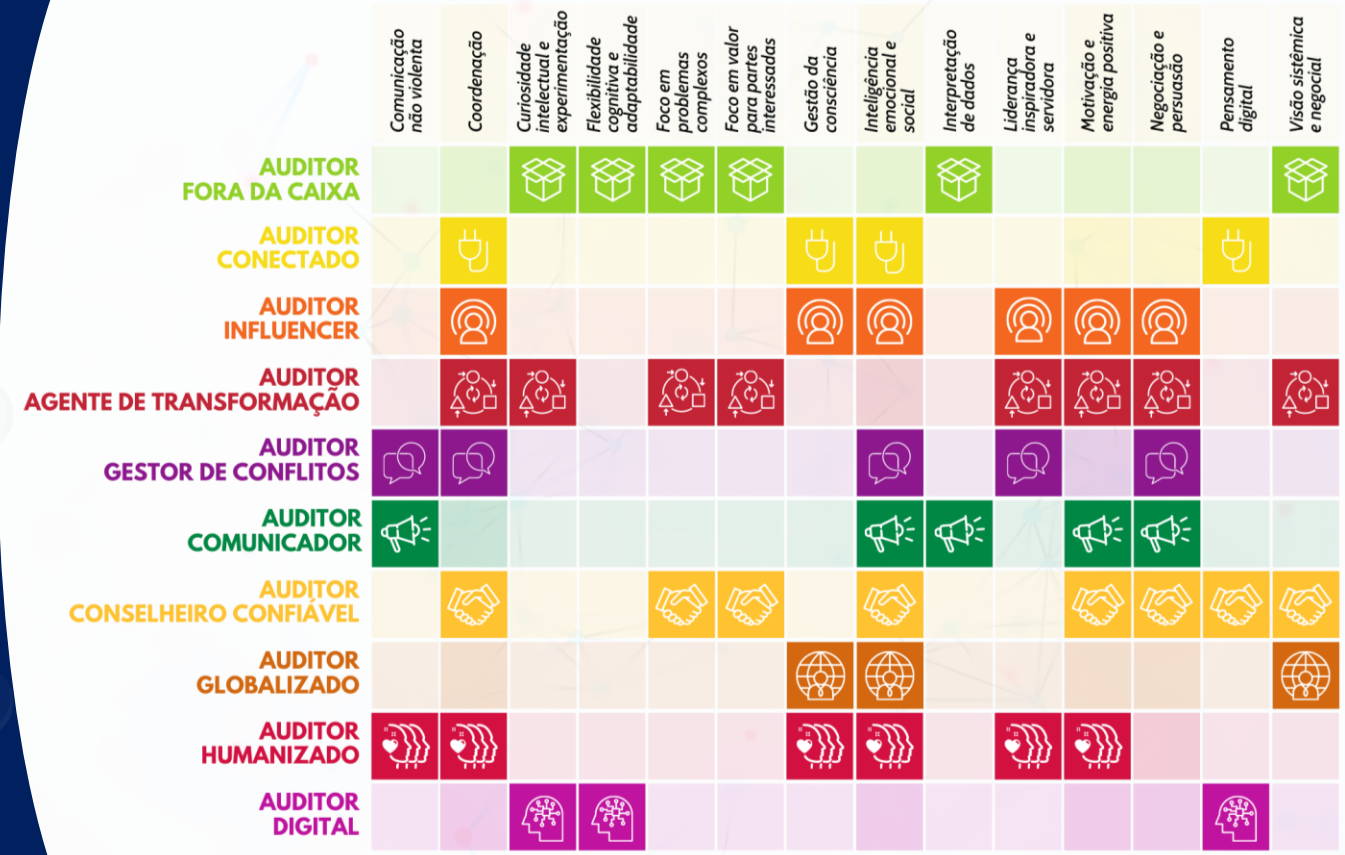
GLOBALIZADO
Profissional que apoia e luta por propósitos maiores que os seus.

CONSELHEIRO CONFIÁVEL
Profissional reconhecido pela capacidade de utilizar seu conhecimento para promover o pensamento crítico e a análise de assuntos de forma sistêmica.

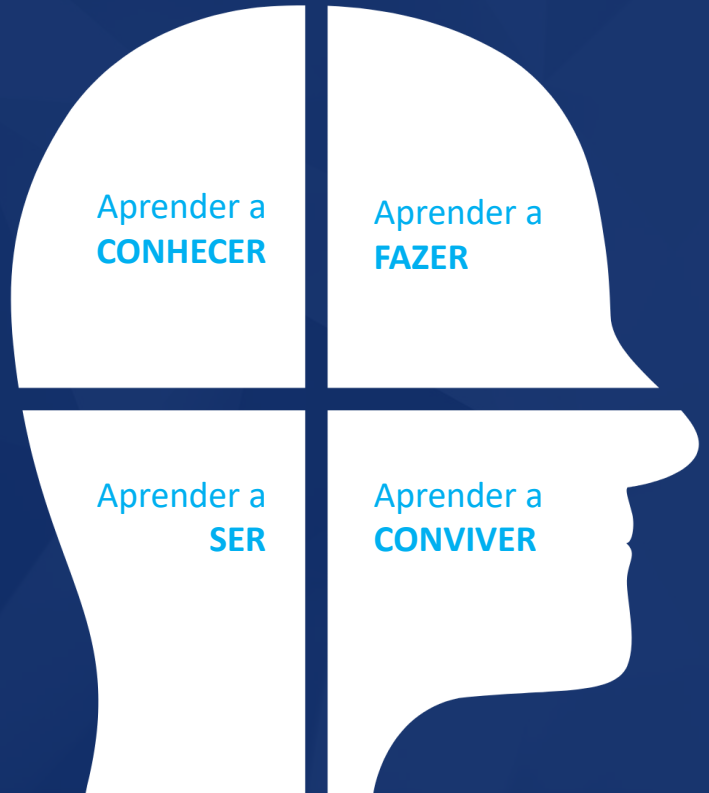
COMUNICADOR
Profissional que prioriza a compreensão e os interesses das partes interessadas em suas comunicações.

Auditor do futuro

As competências



Podemos aprender a liderar,
APRENDER ESTÁ EM NOSSO DNA.



@somosauditores

Ser um

ETERNO APRENDIZ,

praticando o conceito de

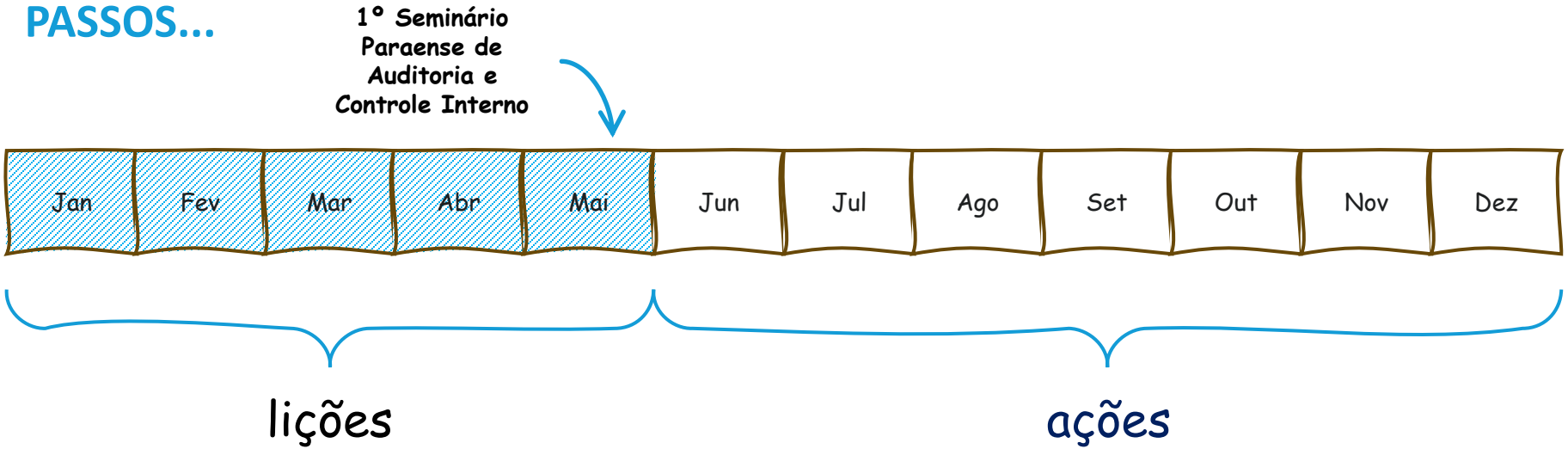
"Life Long Learning" .

Você pode conseguir qualquer coisa na vida desde que ajude outras pessoas a conseguirem o que elas ***querem, precisam e/ou esperam****.*

@somosauditores

Próximos

PASSOS...



Fazer das* IDEIAS *realidade.

Fazer do* CONHECIMENTO *efetividade.

Iniciativas
SOMOSAUDITORES

#somosauditoresAQUI

https://linktr.ee/somosauditores

Somos Auditores

Equipe Somos Auditores

Auditoria do Futuro

Memes de Auditoria

AudiCast Podcast

Auditores Conectados

@somosauditores